

LAPORAN PENELITIAN

MAKNA PENUGASAN KERJA DINAMIS

DALAM MOTIVASI KERJA PERAWAT: STUDI FENOMENOLOGI

DI RUANG CB4BL DAN CB3KK RUMAH SAKIT PANTI RAPIH

YOGYAKARTA



PRILIANA SETYANINGSIH

NPM 202543065

PROGRAM STUDI KEPERAWATAN PROGRAM SARJANA

SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN PANTI RAPIH

YOGYAKARTA

2026

LAPORAN PENELITIAN

MAKNA PENUGASAN KERJA DINAMIS

DALAM MOTIVASI KERJA PERAWAT: STUDI FENOMENOLOGI

DI RUANG CB4BL DAN CB3KK RUMAH SAKIT PANTI RAPIH

YOGYAKARTA



PRILIANA SETYANINGSIH

NPM 202543065

PROGRAM STUDI KEPERAWATAN PROGRAM SARJANA

SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN PANTI RAPIH

YOGYAKARTA

2026

LAPORAN PENELITIAN

MAKNA PENUGASAN KERJA DINAMIS

DALAM MOTIVASI KERJA PERAWAT: STUDI FENOMENOLOGI

DI RUANG CB4BL DAN CB3KK RUMAH SAKIT PANTI RAPIH

YOGYAKARTA

Disusun Oleh :
Priliana Setyaningsih
NPM 202543065

Laporan Penelitian ini Telah Diperiksa, Disetujui dan Dipertahankan
dihadapan Tim Penguji Tugas Akhir Mahasiswa STIKes Panti Rapih Yogyakarta

Yogyakarta, 12 Agustus 2026

Pembimbing I,



Dr. Ana Setiyorini, APP, M.Kes
NIK 199850002

Pembimbing II



Arimbi Karunia Estri, Ns., M.Kep
NIK 201250003

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Priliana Setyaningsih

NPM : 202543065

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya dengan judul:
“Makna Penugasan Kerja Dinamis Dalam Motivasi Kerja Perawat: Studi Fenomenologi Di Ruang CB4BL dan CB3KK Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta”.

Yang telah saya lakukan selama 4 bulan dari April-Juli 2026, seluruhnya merupakan hasil karya sendiri. Adapun terdapat bagian-bagian tertentu dalam penulisan yang saya kutip secara langsung maupun tidak langsung dari hasil karya orang lain/pihak lain telah saya tuliskan sumbernya secara jelas sesuai norma, kaidah dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau Sebagian penulisan hasil penelitian ini terbukti bukan hanya sendiri atau terdapat indikasi adanya plagiat, maka saya bersedia meneima sanksi moral, sanksi administrasi serta dituntut ganti rugi dan atau pidana sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Pernyataan keaslian penelitian ini saya buat dengan sebenarnya tanpa tekanan dari siapapun dan atau pihak manapun.

Yogyakarta, 7 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,



Priliana Setyaningsih

SKRIPSI

MAKNA PENUGASAN KERJA DINAMIS
DALAM MOTIVASI KERJA PERAWAT: STUDI FENOMENOLOGI
DI RUANG CB4BL DAN CB3KK RUMAH SAKIT PANTI RAPIH
YOGYAKARTA

Disusun Oleh :
Priliana Setyaningsih
202543065

Telah dipertahankan dan diuji didepan dewan penguji Skripsi STIKes Panti Rapih
Untuk memenuhi Tugas Akhir Mahasiswa Prodi Keperawatan Program Sarjana
Pada tanggal 7 Agustus 2026

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Panti Rapih Yogyakarta

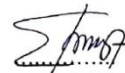

Yulia Wardana, MAN
NIK. 201450001

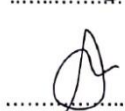
Penguji :

Ketua : Bernadetta Eka Noviati, S.Kep., Ns., M.M.

Anggota : 1. Dr. Ana Setiyorini, APP, M. Kes

2. Arimbi Karunia Estri, Ns., M.Kep.





Dipindai dengan CamScanner

HALAMAN MOTTO

"Tuhan tidak pernah menjanjikan jalan yang mudah, tetapi Dia selalu menyertai setiap langkah yang dijalani dengan iman dan ketekunan."

"Kelelahan boleh datang, tetapi menyerah bukanlah pilihan. Setiap usaha, doa, dan pengorbanan hari ini akan menjadi pencapaian besar di masa depan."

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya Tulis ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan kasih karuniaNya sehingga mendapatkan kelancaran dalam proses penelitian ini.
2. Keluargaku tercinta yaitu orang tua, suami dan anak-anak yang selalu mendukung dengan perhatian dan doa.
3. Ibu Dr. Ana Setiyorini, APP, M.Kes selaku dosen pembimbing I penyusunan skripsi.
4. Ibu Arimbi Karunia Estri, Ns., M.Kep selaku dosen pembimbing II penyusunan laporan penelitian.
5. Teman-teman di ruang perawatan CB4BL dan CB4BK yang selalu memberikan dukungan serta semangat.
6. Rekan-rekan perawat yang telah ikut berperan serta sebagai partisipan dalam proses penelitian ini.
7. Teman-teman seperjuangan program RPL Angkatan 2025 yang selalu memberikan motivasi dan semangat bagi saya.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala Rahmat yang telah diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan Laporan Penelitian dengan judul “Makna Penugasan Kerja Dinamis Dalam Motivasi Kerja Perawat: Studi Fenomenologi Di Ruang CB4BL dan CB3KK Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta” dengan lancar. Laporan penelitian ini dilaksanakan untuk memenuhi syarat terselesaikannya mata kuliah Skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Panti Rapih Yogyakarta. Penyusunan laporan ini tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh sebab itu saya selaku penulis dengan seluruh kerendahan hati mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Yulia Wardani, MAN selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Panti Rapih Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Th Titin Marlina, M.Kep selaku Ketua Program Studi Keperawatan Program Sarjana Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Panti Rapih Yogyakarta.
3. Ibu Bernadetta Eka Noviati, S.Kep., Ns, M.M. selaku Ketua penguji Skripsi.
4. Ibu Dr. Ana Setiyorini, APP, M.Kes selaku dosen pembimbing I penyusunan Skripsi.
5. Ibu Arimbi Karunia Estri, Ns.,M.Kep selaku dosen pembimbing II penyusunan Skripsi.
6. Direktur Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta beserta jajaran manajemen yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian.
7. Seluruh partisipan penelitian, yaitu yang telah bersedia meluangkan waktu, berbagi pengalaman, serta memberikan informasi secara terbuka dan jujur sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.

Sebagai penulis, saya menyadari bahwa Laporan Penelitian ini tentu masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, oleh sebab itu dengan rendah hati saya mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Semoga penelitian ini mampu memberikan manfaat untuk kualitas pelayanan keperawatan.

Penulis

INTISARI

Nama	:Priliana Setyaningsih
NPM	:202543065
Judul	:Makna Penugasan Kerja Dinamis Dalam Motivasi Kerja Perawat:Studi Fenomenologi Di Ruang CB4BL dan CB3KK Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta
Tanggal ujian	:7 Agustus 2026
Pembimbing	:Dr. Ana Setiyorini, APP, M.Kes Arimbi Karunia Estri, Ns., M.Kep
Jumlah Pustaka	:32 pustaka (tahun 2014-2025)
Jumlah Halaman	:xiii, 148 halaman, tabel, lampiran

Penugasan kerja dinamis merupakan strategi manajemen rumah sakit untuk mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya manusia melalui redistribusi perawat ke unit lain sesuai kebutuhan pelayanan. Pelaksanaan penugasan ini dapat memengaruhi motivasi kerja perawat karena menuntut adaptasi terhadap lingkungan kerja, kompetensi, dan karakteristik pasien yang berbeda. Penelitian ini bertujuan mengeksplorasi makna penugasan kerja dinamis dalam motivasi kerja perawat di Ruang CB4BL dan CB3KK Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta. Penelitian menggunakan desain kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Data dikumpulkan melalui Focus Group Discussion (FGD) terhadap 13 perawat yang dipilih secara purposive sampling. Analisis data dilakukan menggunakan analisis konten. Hasil penelitian mengidentifikasi lima tema utama, yaitu: (1) menghadapi tantangan dan beradaptasi dalam penugasan kerja dinamis; (2) menemukan makna profesional melalui penugasan kerja dinamis; (3) faktor organisasi dan kompetensi yang memengaruhi pelaksanaan penugasan kerja dinamis; dan (4) harapan terhadap sistem dan dukungan organisasi dalam penugasan kerja dinamis.. Penugasan dapat menimbulkan kecemasan, stres, dan penurunan motivasi apabila tidak didukung oleh kompetensi dan dukungan organisasi yang memadai. Bila dilaksanakan secara terencana, sesuai kompetensi, dan disertai pendampingan yang baik, penugasan kerja dinamis menjadi kesempatan untuk meningkatkan kompetensi, memperluas pengalaman profesional, serta memperkuat motivasi intrinsik perawat dalam memberikan asuhan keperawatan yang berkualitas. Rumah sakit diharapkan menyusun kebijakan penugasan kerja dinamis yang terencana, mempertimbangkan kompetensi perawat, menyediakan orientasi dan pendampingan, agar pelaksanaan penugasan mendukung keselamatan pasien, pengembangan profesional, dan motivasi kerja perawat.

Kata kunci: Fenomenologi, Motivasi Kerja, Penugasan Kerja Dinamis, Perawat, Rumah Sakit.

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
INTISARI.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan teori	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka teori.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Desain penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Tema dan batasan tema	Error! Bookmark not defined.
3.3 Populasi dan sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Tempat dan waktu penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik dan instrumen pengumpulan data	Error! Bookmark not defined.
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran umum lokasi penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Hasil dan pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Keterbatasan penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Kelemahan penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Tema dan batasan tema.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Karakteristik partisipan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Coding makna penugasan kerja dinamis	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pemberian informasi dan persetujuan penelitian
- Lampiran 2. *Informed Consent*
- Lampiran 3. Pedoman FGD
- Lampiran 4. Surat permohonan izin studi pendahuluan
- Lampiran 5. Surat jawaban permohonan izin studi pendahuluan
- Lampiran 6. Surat keterangan kelaikan etik
- Lampiran 7. Surat permohonan izin pengambilan data penelitian
- Lampiran 8. Surat jawaban permohonan izin pengambilan data penelitian
- Lampiran 9. Transkrip data FGD 1
- Lampiran 10. Transkrip data FGD 2
- Lampiran 11. Coding transkrip data
- Lampiran 12. Hasil uji turnitin